

Vorbemerkung

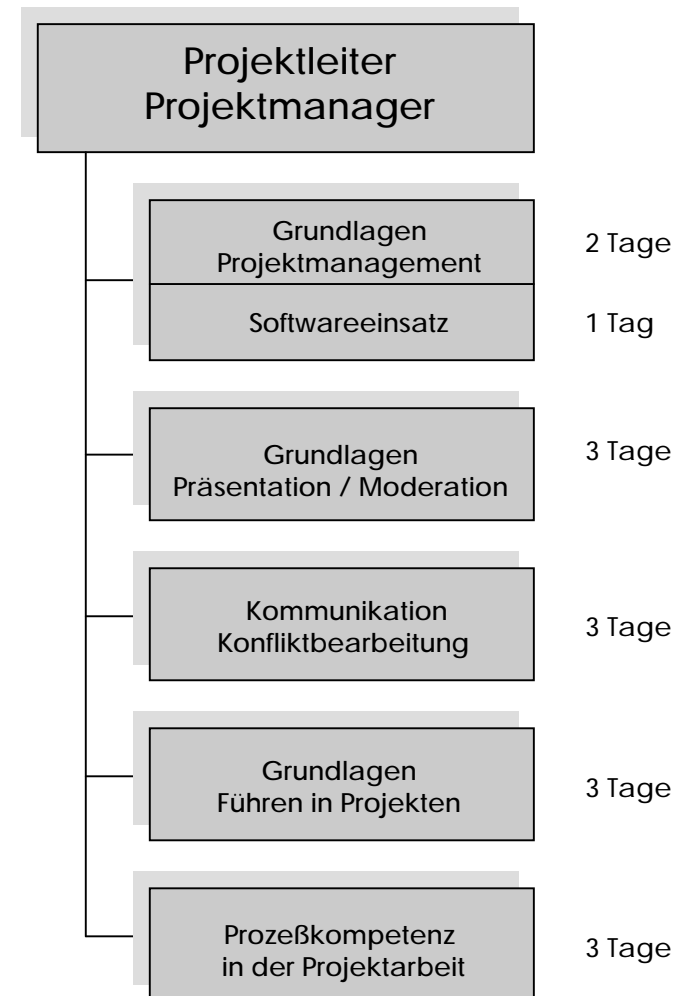
Nach DIN 69 901 ist ein Projekt ein Vorhaben, das im Wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, wie z.B. Zielvorgabe, zeitliche, finanzielle, personelle und andere Begrenzungen, Abgrenzung gegenüber anderen Vorhaben und eine projektspezifische Organisation. Eine wesentliche Rolle fällt dem Projektleiter zu. Er definiert die Projektziele, legt die Projektorganisation fest, übernimmt die Projektplanung und -steuerung. Die Projektleitung ist eine Führungsaufgabe, die vielfältige Kenntnisse voraussetzt.

Zielsetzung der Ausbildung

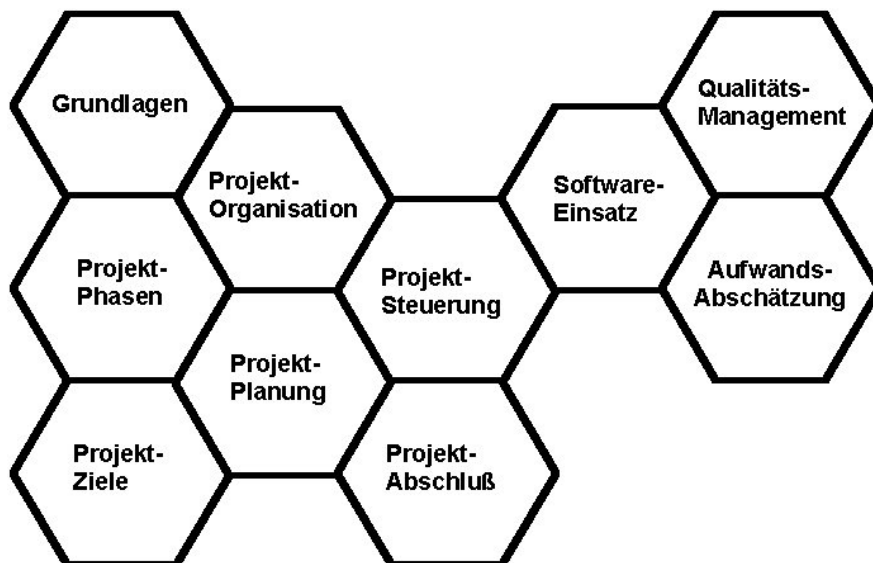
Bei der täglichen Abwicklung von Projekten zeigt sich sehr schnell, daß sowohl die Erfüllung der fachlichen und organisatorischen Aufgaben als auch die personellen und zwischenmenschlichen Faktoren wie Führungsverhalten, Motivation, Kommunikation und der Umgang mit Konflikten einen Einfluß auf den Projekterfolg haben.

Neben dem fachlichen und technischen Wissen erfordert effiziente Projektarbeit von allen Beteiligten Kompetenzen, Methoden und Verhaltensweisen, die nicht als selbstverständlich vorausgesetzt werden können. Zur Nutzung dieser Fähigkeiten müssen Rahmenbedingungen geschaffen, Prozesse gesteuert, Kommunikation offen praktiziert, Konflikte gelöst und Kooperation gelebt werden.

Im Ausbildungsprogramm zum Projektleiter und Projektmanager wird in fünf inhaltlich aufeinander abgestimmten Workshops diesem ganzheitlichen Ansatz Rechnung getragen und sowohl in Theorie als auch mit praxisorientierten Übungen und Gruppenarbeit in Handlungskompetenz umgesetzt.



Grundlagen Projektmanagement



Seminarziel

Das Seminar vermittelt einen Überblick über zielorientierte Verhaltensweisen und Methoden effektiver Projektarbeit. Dabei lernen Sie, wie Sie erfolgreiche Projekte aufsetzen und erhalten Auskunft über kritische Erfolgsfaktoren für Ihr effizientes Projektmanagement. Sie erfahren, wie Sie Meilensteine und Arbeitspakete definieren und konsequent kontrollieren, lernen effektives Projektcontrolling kennen und diskutieren Methoden, um Probleme und Störungen zu bewältigen.

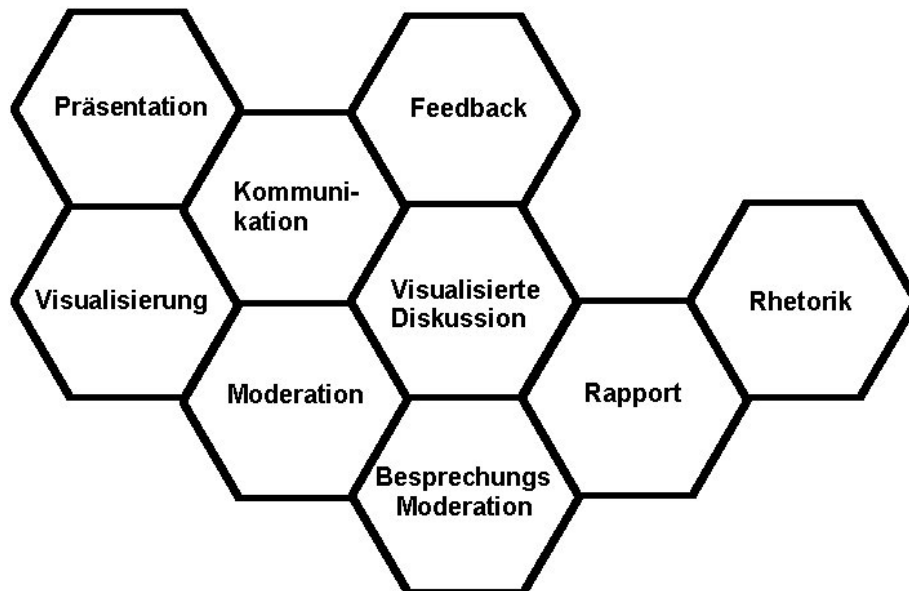
Das Seminar gibt in Teil 2 eine Übersicht und Entscheidungshilfe für den Einsatz unterschiedlicher Tools und Programme aus dem semiprofessionellen und dem professionellen Bereich bei der Planung und Abwicklung von Projekten. Dabei kann natürlich auch auf die Unternehmensspezifischen Vorgangsmodelle und Tools eingegangen werden

Dauer
3 Tage

Termin



Grundlagen
Präsentation / Moderation



Seminarziel

Zur Planung und Abwicklung von Projekten kommen neben der Projektplanung und Projektsteuerung immer mehr die Aufgaben der Visualisierung, Präsentation und Moderation auf die Projektleiter und die Mitarbeiter von Projektteams zu.

Dieses Seminar soll einen Überblick geben über die bewährten Methoden und Techniken der Visualisierung, Präsentation und Moderation, die einer verständlichen Vermittlung von Informationen dienlich sind und praxisorientierte Hilfsmittel für die Projekt- und Teamarbeit anbietet.

Dauer
3 Tage

Termin



Kommunikation Konfliktbearbeitung



Seminarziel

Kommunikation ist in unserem Leben von zentraler Bedeutung. Ob mündlich oder schriftlich, symbolisch, nonverbal, absichtlich oder unabsichtlich, aktiv oder passiv : Kommunikation ist eine notwendige Voraussetzung für jede Aktivität.

Nur durch Kommunikation mit Anderen können wir viele unserer Ziele verwirklichen, nennenswerte Fortschritte erzielen, Erfolge mit unseren Projekten und Aufgaben erreichen und mit Konflikten umgehen.

Wirkungsvolles Kommunizieren ist eine Fähigkeit, die wir trainieren können. Durch systematisches Üben sowie dem Erlernen bestimmter Techniken werden die kommunikativen Fähigkeiten und die Einsichten in den Kommunikationsprozeß weiterentwickelt.

Dauer
3 Tage

Termin



Führen in Projekten



Seminarziel

Die Führungsrolle von Projektleitern beinhaltet eine Vielzahl von Herausforderungen für den Einzelnen. Er hat seine Projektmitarbeiter nach allen Regeln der Kunst zu führen, ein mehr oder weniger konkretes Ziel zu verwirklichen und dabei die Faktoren Zeit und Budget im vorgegebenen Rahmen zu halten.

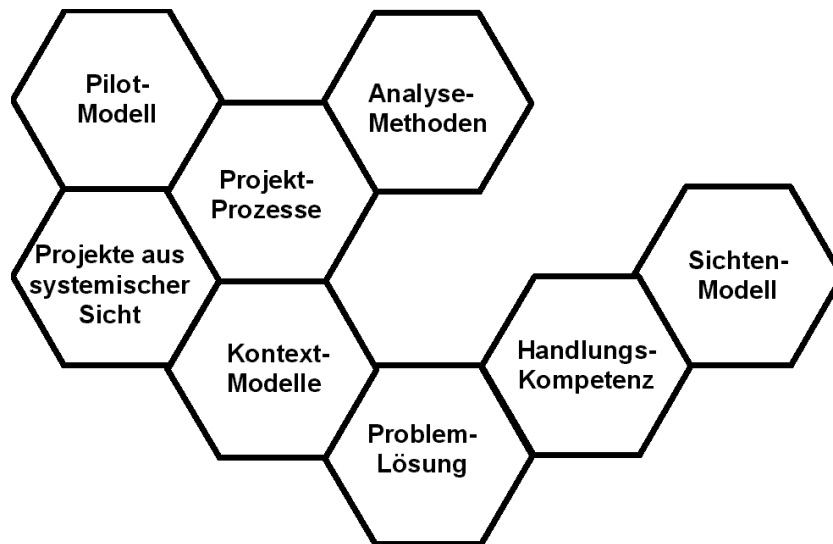
An Hand von Übungen, Fallbeispielen und Rollenspielen lernen die Teilnehmer den Bereich Führen in Projekten praktisch kennen und erarbeiten sich auch bei schwierigen Situationen konkrete Wege zur Problemlösung.

Dauer
3 Tage

Termin



Prozeßkompetenz in der Projektarbeit



Seminarziel

Das heutige Wissen über die Systemzusammenhänge innerhalb der Projekte und ihre komplexen Beziehungen zur Umwelt werden in diesem Kurs besprochen und in konkrete Handlungsweisen für die Praxis umgesetzt.

Der Kurs soll Ihnen helfen, Ihre Projekte in seiner Ganzheit zu sehen ,zu gestalten und mit Hilfe von bewährten Methoden der Analyse und Moderation eine systemische Durchführung zu ermöglichen.

In diesem letzten Modul der Projektleiter-Ausbildung werden die in den vorangegangene Ausbildungsschritten erworbenen Erkenntnisse zusammengeführt und vernetzt.

Dauer
3 Tage

Termin



Gerhard Kless

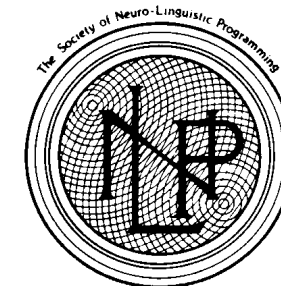


Ausbildung zum Staatl. geprüften Techniker. Fortbildung in Projektleitung, Management-Techniken, Prozeßberatung und Prozeßmanagement in Organisationen, Kommunikations-Techniken, Neurolinguistisches Programmieren, Ericksonsche Hypnose.

Tätig als Projektleiter, Moderator, Berater und Trainer in der betrieblichen Ausbildung und Personalentwicklung, Coaching und Ausbildung von Führungskräften und Projektleitern sowie systemischer Supervision von Einzelpersonen, Teams und Arbeitsgruppen.

Seit 1999 Trainer der Akademie für Personal- und Unternehmensplanung (APU) in München.

Zertifizierter NLP-Trainer der Society of Neuro Linguistic Programming.



Referenzen

Durchführung von Seminaren in den Bereichen Führung, Teambildung, Präsentation, Moderation, Konfliktbearbeitung, Kommunikation und Projektmanagement sowie Organisationsentwicklung und Coaching bei :

- A.P.U. Akademie für Personal- und Unternehmensentwicklung, Germering
- BASF, Ludwigshafen
- Mannesmann ARCOR, Eschborn
- DB telematik
- Living Systems, VS-Villingen
- VHS Villingen-Schwenningen
- META Finanzinformationssysteme, St. Georgen, München, Hilden
- Universität Innsbruck
- METRIS GmbH, St. Georgen
- KMS - Kreativ Media Service, Denkingen
- GVD - Gemeinnützige Vereinigung der Drehteilehersteller e. V.
- Faktum Software GmbH
- UBS Bank, Schweiz
- Jenbacher Energiesysteme, Österreich
- DEKA Fondsmanagement, Frankfurt
- GAMBRO, Hechingen
- ELLER Reprdruck, VS-Schwenningen
- IHK Schwarzwald-Baar-Heuberg
- M & M Software, St. Georgen
- Maas High Tech Software GmbH, Filderstadt-Bonlanden
- Fachhochschule Furtwangen
- GFN Training GmbH
- NT+C Network Training and Consulting
- Schwarzwälder Metallhandel GmbH, Trossingen
- Bundesverband der Mittelständischen Industrie BVMW
- Wahl GmbH, Unterkirnach
- DOGRO Softwarepartner GmbH, Remstal
- THINK, Gesellschaft für neu Kommunikationsstrategien mbH
- BIZERBA, Balingen
- Ernst Reiner GmbH & Co. KG

